



Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Palvelu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

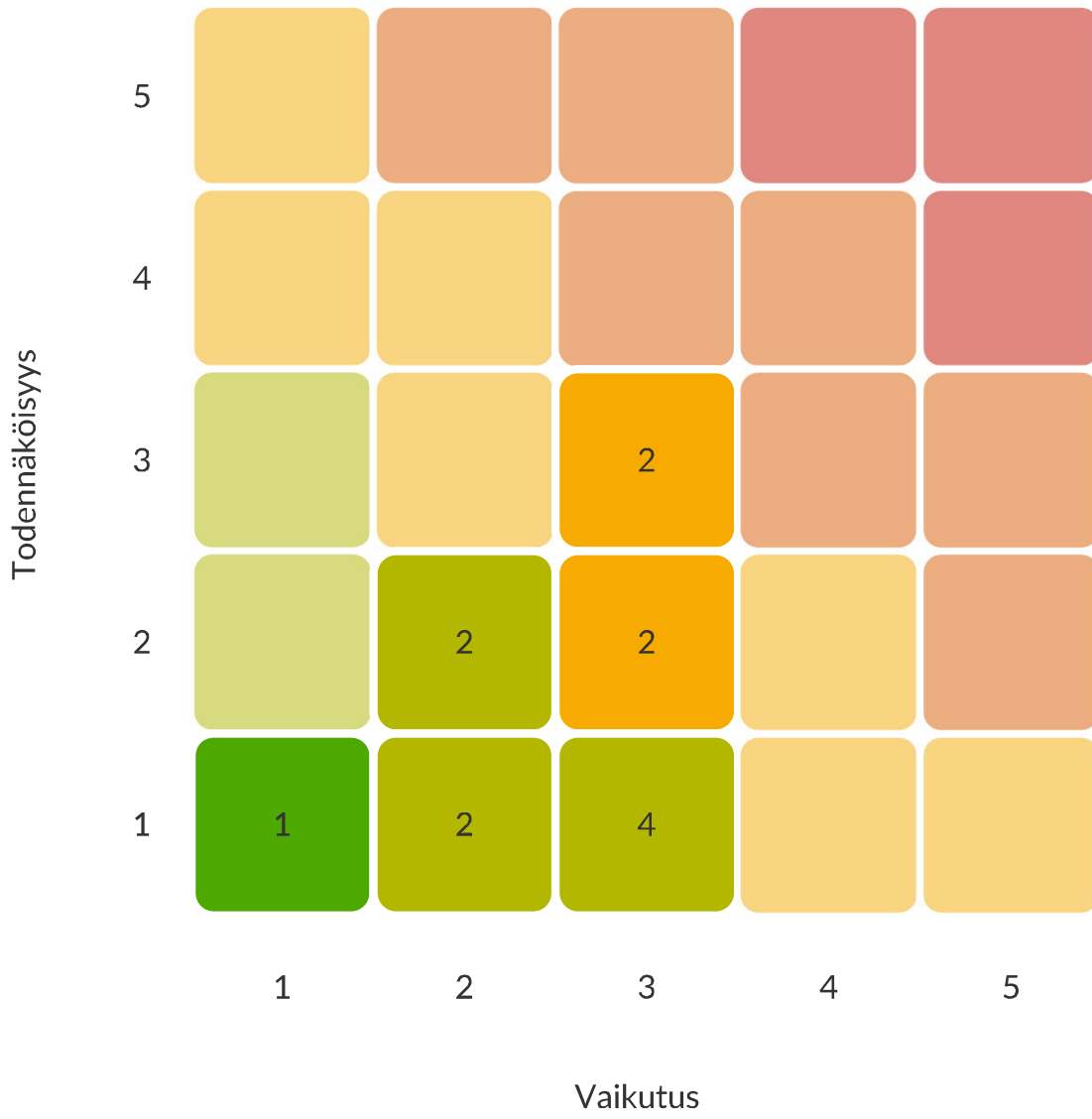
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Tulostettu: 11.1.2022

Suodattimet : Ei käytössä

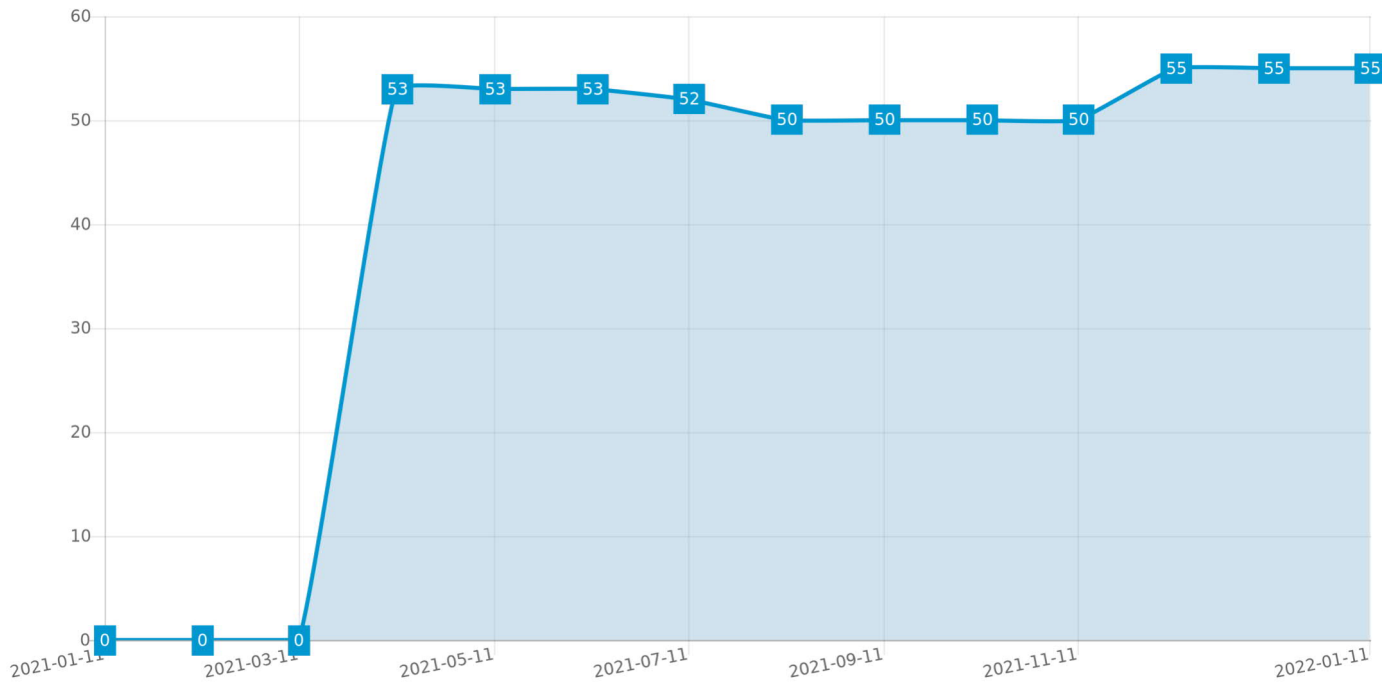
Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



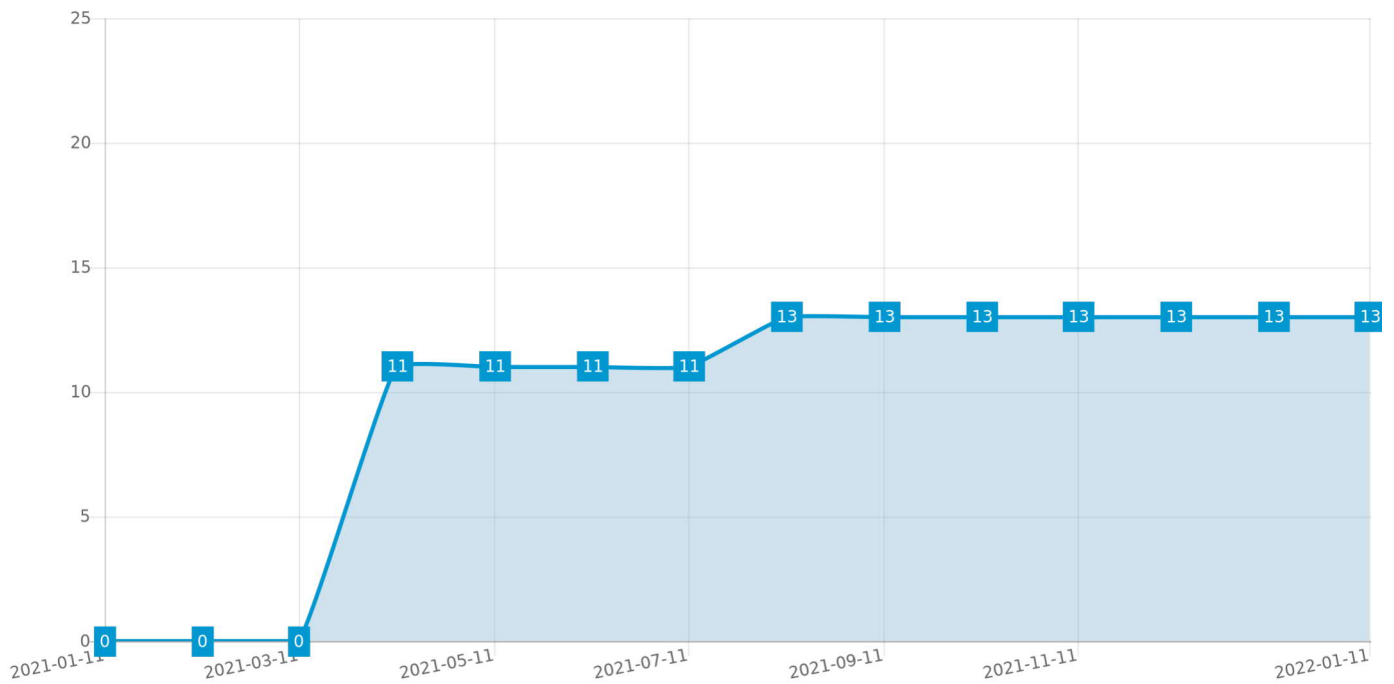
Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.

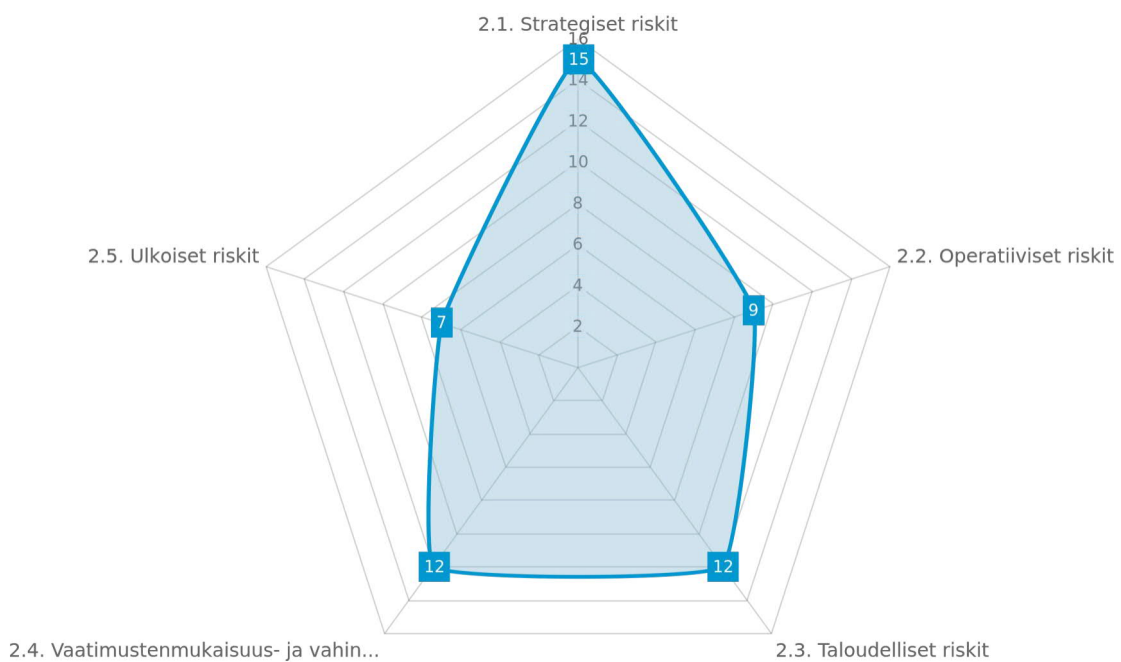


Riskialueet



Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	0	0	2	1	0	0	3
2.2 Operatiiviset riskit	0	0	3	0	0	0	3
2.3 Taloudelliset riskit	0	0	0	2	0	0	2
2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	0	0	1	1	0	0	2
2.5 Ulkoiset riskit	0	1	2	0	0	0	3
Yhteensä	0	1	8	4	0	0	13


Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



Riski tiloittain

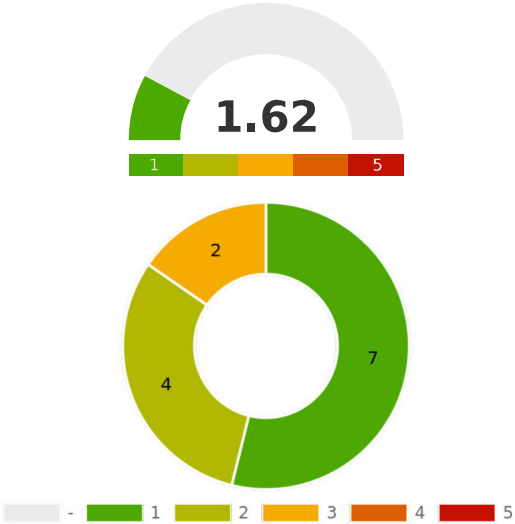
Tila		%	kpl
Arvioimatta		0%	0
Seurannassa		92%	12
Valmis		8%	1

Hallintakeino tiloittain

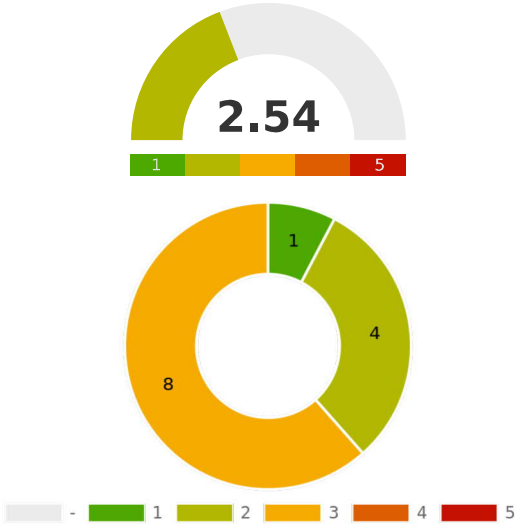
Tila		%	kpl
Aloittamatta		6%	1
Meneillään		61%	11
Valmis		33%	6

Arviointimittarien keskiarvot

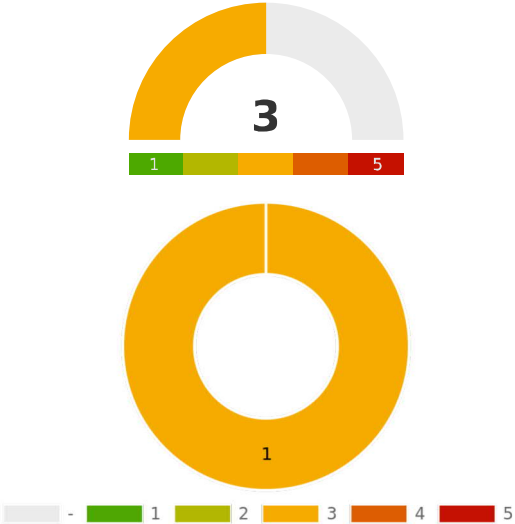
Todennäköisyys



Vaikutus

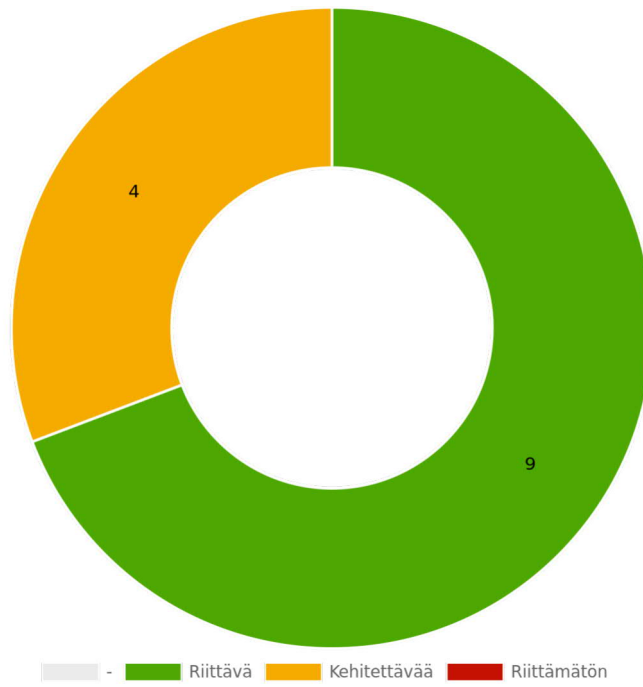


Toteutunut seuraus

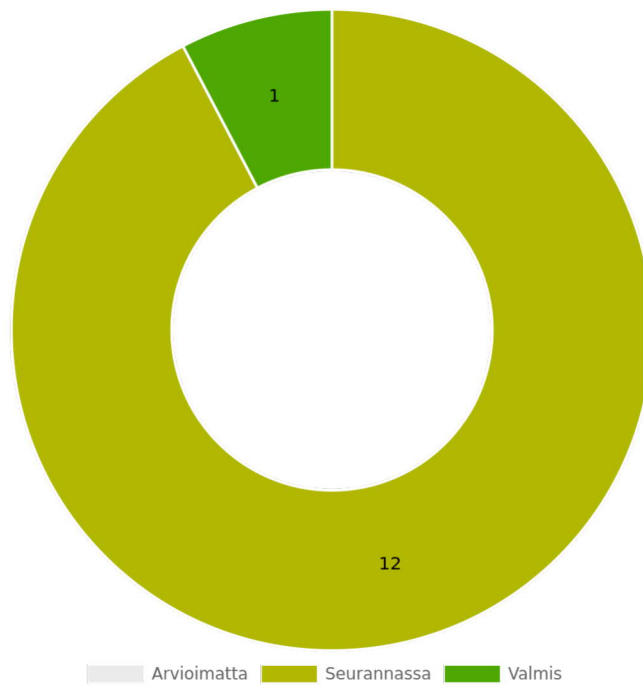


Jakaumat

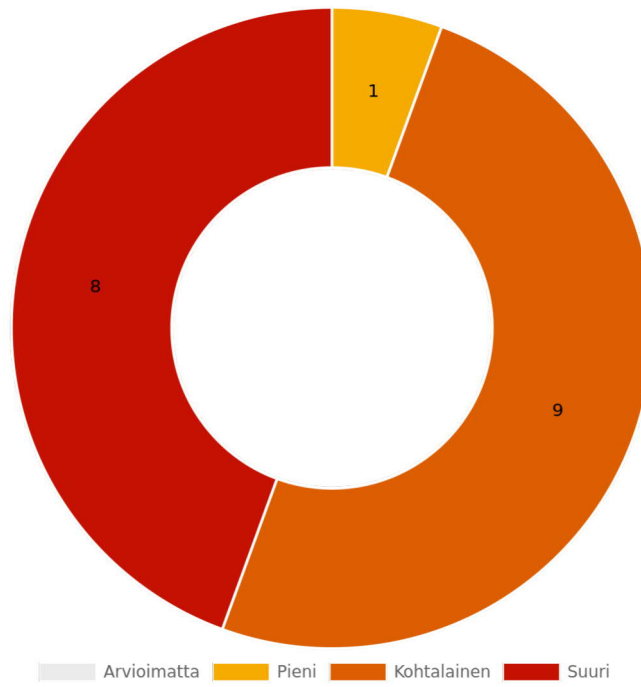
Riskin nykyinen hallinta



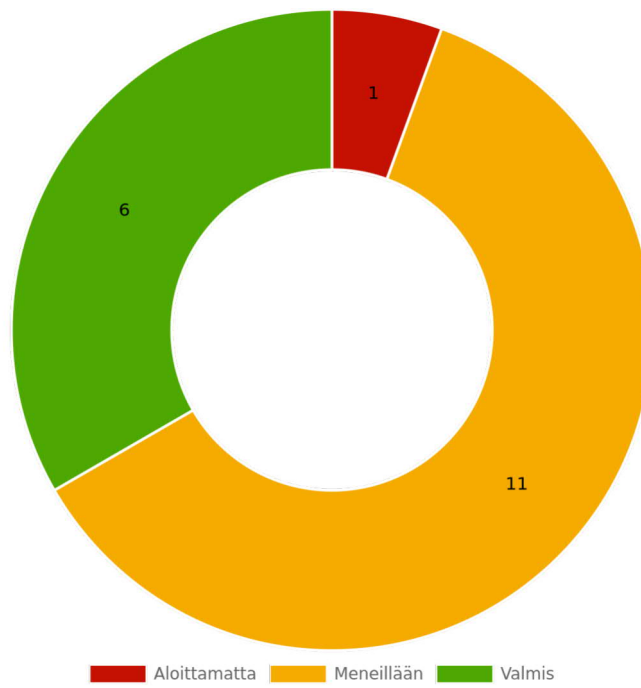
Riskin tila



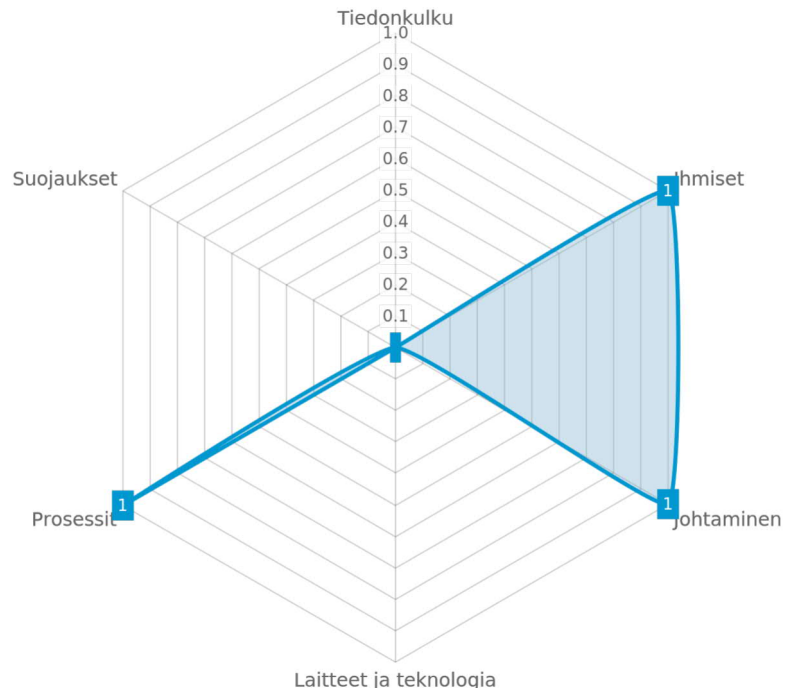
Hallintakeino: Työmäärä



Hallintakeino: Hallintakeinin tila



Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



Riskit

Yhteenveto

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta	Riskin tila	Valmiit hallintakeinot	Päivitetty
Avainhenkilöriskit	9	Riittävä	Seurannassa	50%	20.12.2021
Toimintavarmuus ja jatkuvuuden hallinta (infra ja ICT)	9	Kehitettävää	Seurannassa	0%	11.01.2022
Investointien priorisointi ja hallinta	6	Kehitettävää	Seurannassa	50%	02.12.2021
Kiinteän omaisuuden hallinta ja hyödyntäminen	6	Kehitettävää	Seurannassa	0%	02.12.2021
Poliittinen toimintakulttuuri	4	Riittävä	Seurannassa	0%	02.12.2021
Kaupunkikonsernin kiinteistöstrategia	4	Kehitettävää	Seurannassa	0%	02.12.2021
Palvelutiloissa toimivan asiakkaan toiminnan häiriintyminen	3	Riittävä	Seurannassa	0%	02.12.2021
Kumppanuudet, verkosto-osaaminen ja verkostoissa toimiminen	3	Riittävä	Seurannassa	50%	02.12.2021
Hyvinvoiva henkilöstö	3	Riittävä	Seurannassa	100%	02.12.2021
Yritystonttien markkinointi epäonnistuu	3	Riittävä	Seurannassa	0%	02.12.2021
Covid-19 rajoitettu talouden toimintaympäristö jatkuu	2	Riittävä	Valmis	-	02.12.2021
Negatiivisen segregaaation yleistyminen	2	Riittävä	Seurannassa	0%	02.12.2021
Covid-19 rajoitettu talouden toimintaympäristön vaikutus henkilöstöön	1	Riittävä	Seurannassa	100%	02.12.2021

Yksittäiset riskit

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Organisaatorakenne

Riski: Avainhenkilöriskit

Tarkennus: Organisaatio on toimintakokonaisuuteen nähden kevyesti resursoitu. Henkilöstö ja esimiehet ovat useamman vuoden ajan olleet kuormitettuna merkittävällä työmäärällä.

Esimiestyölle ei ole riittävästi aikaa ja erityisesti etä- ja hybridityössä on riski, että henkilöstön ongelmat kärjistyvät ennenkuin nousevat esiin.

Joulukuussa 2021 suunnitellut rekrytoinnit on tehty. Yksi korvaava avainrekrytointi on käynnissä (hankearkkitehti). Asunto- ja maapolitiikan linjausten odotettava lopputulema maanvuokrasopimuksiin liittyen ennakoi lisäresurssin tarvetta 2-3 henkilöä. Arvioidaan resurssitarve, kun asunto- ja maapolitiikan linjaukset on hyväksytyt.

Lisätty 20.12.2021:

Sosiaali- ja terveystalveluiden siirtyminen hyvinvointialueelle vaikuttaa myös kaupungille jääviin resursseihin. On riski, että avainhenkilöitä siirtyy hyvinvointialueen palvelukseen jättäen kaupungin toimintaan resurssivajeen. On tärkeää huolehtia kaupungin työnantajakuvasta myös muutoksen jälkeiseen aikaan liittyen ja osoittaa, että kaupungin kehittäminen sen järjestämisvastuulle jääviin asioihin on edelleen arvostettu ja haluttu tehtävä.

Kaupunkitason riski:

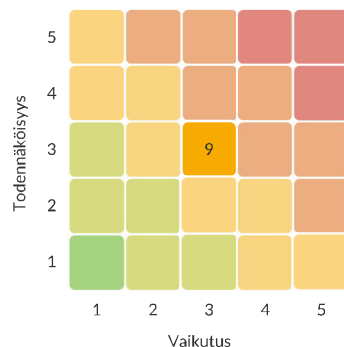
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 3

Riskitaso: 9



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Palveluryhmän resurssitarpeen kartoitus asunto- ja maapolitiikan linjausten hyväksymisen jälkeen ja valmistautuminen hyvinvointialueen käynnistymiseen.	16.02.2021	Meneillään
Henkilöstön tehtävien ja työajan tasapuolisuudesta huolehtiminen.	31.12.2021	Valmis

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Työmäärä lisääntyy nopeammin kuin resurssit.
Yksittäisten asiantuntijoiden, joilla ei ole substanssia tuntevia varahenkilöitä, aiheuttanut viivästystä asioiden valmisteluun.
Rekrytoitu metsäasiantuntija ja kehityspäällikkö, jotka aloittaneet elokuussa 2021. Tila-asiantuntijan rekrytointi on tehty ja henkilö aloittaa syyskuussa.
Vuoden 2022 talousarvion henkilöstösuunnitelmaan lisätty tarpeelliset rekrytoinnit.
Organisaation kehittämistä suunnitellaan.

Omistaja: Ekholm Virpi

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 50%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Päivitetty

03.05.2021

Arkistoi:

Riski luotu: 16.03.2021 Rajala Anu

Riski päivitetty: 20.12.2021 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos: 3 -> 9

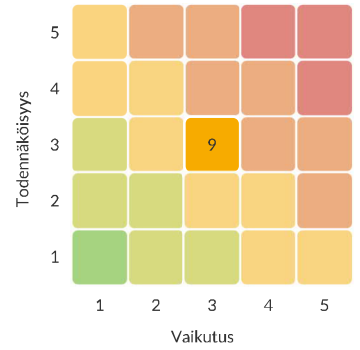
Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde: Toimintavarmuus ja jatkuvuudenhallinta

Riski: Toimintavarmuus ja jatkuvuuden hallinta (infra ja ICT)



Tarkennus: Huonosti toimivat järjestelmät syövät työtehokkuutta ja estävät prosessien tehokasta kehittämistä ja digitalisointia. Sähköposti toiminnanohjausvälineenä on huono ja lisää riskejä. Palvelu näyttäytyy huonona/epäammattillisena kaupungin ulkopuolisille toimijoille. Hitaat järjestelmät aiheuttavat kaupungille tarpeettomia kustannuksia tuottamattomaan työhön käytettynä aikana. Mahdollisuus: Hyvä digitaalinen toimintaympäristö tukee toiminnan jatkuvaa kehittämistä ja on kilpailutekijä työmarkkinoilla. Toimivat järjestelmät mahdollistaisivat taloudelliset hyödyt.

Kaupunkitason riski:

Konserniyksikötason riski:

Palvelualueetason riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 3

Riskitaso: 9

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Toiminnan ja järjestelmien kehittäminen		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:	<p>2.12.2021 Riskienhallinta parantunut ICT-projektien allokoitien myötä seuraavassa riskissä: "Jos kitian kehittämishankkeille ei saada ICT-kehittämisrahaa, eliminoituu sellainen kehittämien, missä tarvitaan Tietohallinnon tukea."</p> <p>10.8.2021 Kaupunkitasoiseksi riskiksi? Tarvitaan toimiva toiminnanohjausjärjestelmä. Järjestelmät on kaupunkikitasoisia järjestelmiä SAP järjestelmänä on hidas - syö työaika (ostolaskut), huonot raportointiominaisuudet -> paljon rinnakkaisexceleitä, tietojen siirtoa manuaalisesti Timecon ei tunnista eri työaikamuotoja Paljon kokouksia - vie aikaa paljon Palveluryhmänä me ei yksin pystytäkään vaikuttamaan, riski merkittävin kitian työntekijäkokemusta heikentävä tekijä - vaatii toimenpiteitä Vaikuttaa myös johtamiseen (jaettu johtajuus) ja kuormitukseen Toimivat työkalut joilla töiden tekeminen on sujuvaa Koordinointi paremmaksi</p>
Omistaja:	Ekholm Virpi
Riskin tila:	Seurannassa
Valmiit hallintakeinot:	0%
Omat liitteet:	
Toteutunut riski	
Toteutuneet riskit:	
Arkistoi:	<input type="checkbox"/>
Riski luotu:	16.03.2021 Rajala Anu
Riski päivitetty:	11.01.2022 Rajala Anu
Viimeisin muutos:	

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Investointien priorisointi ja hallinta

Riski: Investointien priorisointi ja hallinta

Tarkennus: Asuntotonttivarannon kasvattamisen edellyttämät investoinnit yhdyskuntarakenteeseen (PALM). Palveluverkossa säilyvien tilojen oikea-aikainen peruskorjaus (sisäilmaongelmat). Uusien alueiden palvelurakennusten toteutuminen suunnitellusti.

Kaupunkitason riski:

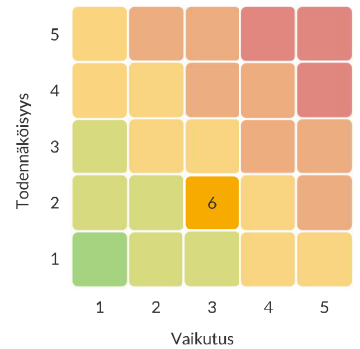
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
PALM-työkalun kehittäminen	31.12.2021	Valmis
Kaupungin tilaomaisuuden PTS-suunnittelu ja tiloista luopuminen	31.12.2021	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: 2.12.2021
PALM-ohjelmoinnin työkalu on saatu valmiiksi ja on käytössä.
Priorisoinnin tuloksellisuus riippuu päätöksentekijöiden tekemistä valinnoista, mihin investointirahaa suunnataan nk. panos-tuotos -tarkastelu 3.5.2021
Kaupunkitasoinen riski
Excel-hallintakeinona vain väline ja sitä pitää kehittää (PALM)
Tiedonkulku osin edelleen puutteellista ja sirpaleista
Prosessin kulku selkeäksi sekä toimintamallin kehittämistä tarvitaan

Omistaja: Ekholm Virpi

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 50%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 16.03.2021 Rajala Anu

Riski päivitetty: 02.12.2021 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Kiinteistöomaisuuden optimointi

Riski: Kiinteän omaisuuden hallinta ja hyödyntäminen

Tarkennus: Tilankäyttö ei ole tehokasta. Tarpeettoman kiinteistöomaisuuden realisointi ei etene. Vuokrattavien tonttien määrä ei vastaa asukasluvun kasvua. Mahdollisuus: Tarpeettoman kiinteistöomaisuuden realisoinnilla pienennetään ylläpitokustannuksia sekä kaupungin taseessa olevan kiinteistökannan hiilijalanjälkeä ja saadaan myyntituloa. Maankäytön kehittämällä vuokramiehen kanssa yhteistyösopimuksin voidaan kasvattaa maa-alueiden arvoa ja tulontuottokykyä.

Kaupunkitason riski:

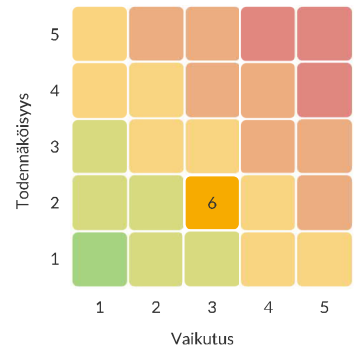
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Maaomaisuuteen liittyvä kehittäminen yhteistyö- ja toteutus sopimuksin	31.12.2021	Meneillään
Tilankäytön tehokkuus		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: 3.5.2021
Tilankäytön tehostaminen - kitia ei voi vaikuttaa pinta-alalliseen ja palveluverkko ajalliseen tehokkuuteen.
Valmisteluun tarvittaisiin lisää resurssia
Realisoinnit on osittain edistynyt - annetut taloudelliset tavoitteet eivät ole realistisia suhteessa realisoitavien kiinteistöjen arvoihin ja houkuttelevuuteen kiinteistömarkkinoille
Kiinteistökehitys on pitkä vuosia vievä prosessi jota tulee jatkaa pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti yli valtuustokausien

Omistaja: Ekholm Virpi

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:	<input type="checkbox"/>
Riski luotu:	16.03.2021 Rajala Anu
Riski päivitetty:	02.12.2021 Ekholm Virpi
Viimeisin muutos:	

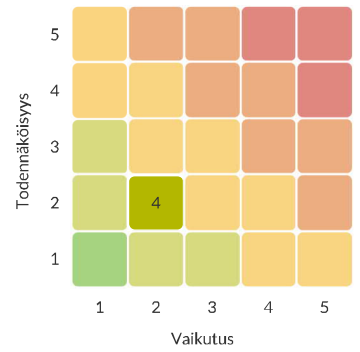
Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Poliittinen toimintakulttuuri ja päätöksenteko

Riski: Poliittinen toimintakulttuuri



Tarkennus: Päätöksentekokoelimmellä ei ole valmiutta tehdä päätöstä, esim. poliittiset syyt. Päätöksillä on kaupungin tulovirtoja heikentävä tai kuluja tarpeettomasti kasvattava vaikutus.

Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 2

Riskitaso: 4

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Toimenpiteiden oikea-aikaisuus	30.06.2024	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Asunto- ja maapolitiikan linjausten muutoksilla voi olla merkittävää vaikutusta kaupungin tuloihin tulevina vuosina. Pitkäjänteinen asunto- ja maapolitiikka on valmistelijoiden ensisijainen pyrkimys ja päätöksenteolta toivotaan sille tukea.

Omistaja: Ekholm Virpi

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 16.03.2021 Rajala Anu

Riski päivitetty: 02.12.2021 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos: 2 -> 4

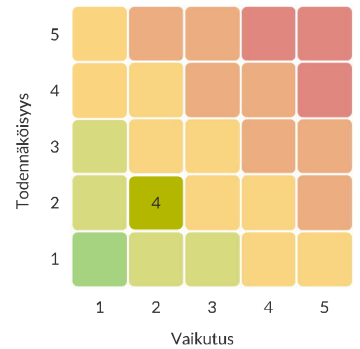
Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Konserniprosessit ja konsernina toimiminen

Riski: Kaupunkikonsernin kiinteistöstrategia



Tarkennus: Koko kaupungin kiinteistöstrategia puuttuu. Kaupungilla ja kaupunkikonsernissa on useita kiinteistötoimia. Kaupungin sisällä tiloihin liittyviä toimintoja hoitaa kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka palveluryhmä sekä 2. asteen ammatillinen koulutus -palveluryhmä (Tredu). Tämän lisäksi kaupunkikonsernissa toimii markkinaehtoinen kiinteistöomistaja Tampereen Palvelukiinteistöt Oy, jonka omistaa Tampereen kaupunki sekä yhdessä seutukuntien kanssa omistettu Tredu Kiinteistöt Oy. Edellä kerrotuille hankejohtamisen ja ylläpidon palveluita tuottaa Tampereen tilapalvelut Oy, joka on kaupungin nk. in house yhtiö. Lisäksi kaupunkikonsernissa toimii asuntoyhteisöjä Tampereen Vuokratalosäätiö sr, Tampereen Vilusenrinne Oy, Pirkan Opiskelija-asunnot Oy sekä Tampereen Kotilinnasäätiö sr. Koko kaupungin kiinteistötoimijoita koskevaa kiinteistöstrategiaan ei ole. Kaupungilla on hyväksytty Tilaomaisuuden linjaukset dokumentti, jossa käsitellään kaupungin omistuksessa tai hallinnassa olevia palvelurakennuksia tai tiloja. Osakeyhtiöillä ja säätiöillä on omat strategiansa - keskinäistä ohjausta on vähän. Uhka: Kaupungin kokonaisuus hämärtyy konsernitasoisen kiinteistöstrategian puuttuessa. Konsernitasoinen kiinteistöstrategia ohjaisi kaupungin omistamia yhtiöitä ja kaupungin perustamia säätiöitä toimimaan kaupunkistrategiaa tukevasti.

Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 2

Riskitaso: 4

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kiinteistöstrategia		Aloittamatta

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot: 2.12.2021
Palvelumallin ohjaus- ja seurantaryhmässä on sovittu palveluverkkojen päivittämisestä ja eri toimialojen palveluverkkojen yhteensovittamisesta. Kun työ keväällä 2022 valmistuu, tästä saadaan hyvä taustatieto kiinteistöstrategian päivitystä varten.

10.8.2021
Kaupunkitasoinen riski ja päivitetään edistymistä kitian osalta Onko asiana toisella kortilla?
Kitia ei yksin pysty tätä päivittämään, koska ei vastaa koko konsernin kiinteistöomaisuudesta. Täytyisi olla myös omistajaohjauksen riski.

Omistaja: Ekholm Virpi

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 16.03.2021 Rajala Anu

Riski päivitetty: 02.12.2021 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos: 6 -> 4

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde: Toimintavarmuus ja jatkuvuudenhallinta

Riski: Palvelutiloissa toimivan asiakkaan toiminnan häiriintyminen

Tarkennus: Riittävällä ylläpidolla ja oikea-aikaisella peruskorjauksella tulee varmistaa palveluiden toiminnan jatkuminen tiloissa.

Kaupunkitason riski:

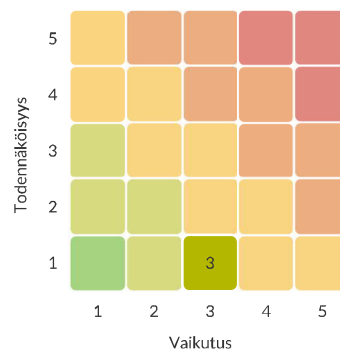
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 3

Riskitaso: 3



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Toiminnan varmistaminen	21.12.2021	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Ekholm Virpi

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 16.03.2021 Rajala Anu

Riski päivitetty: 02.12.2021 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Resurssien kohdentaminen

Riski: Kumppanuudet, verkosto-osaaminen ja verkostoissa toimiminen

Tarkennus: Kaupunkistrategian toteutuminen edellyttää hyvää yhteistyötä kaupungin sisäisissä ja ulkoisissa verkostoissa ja kumppanuuksissa, esim. valtio, hyvinvointipalvelut ja elinkeinoelämä. Kehno resursointi ei jätä aikaa riittävälle verkostotyölle. Ehditäänkö priorisoida vaikuttavimmat verkostot ja kumppanuudet strategian toteuttamisen näkökulmasta.

Kaupunkitason riski:

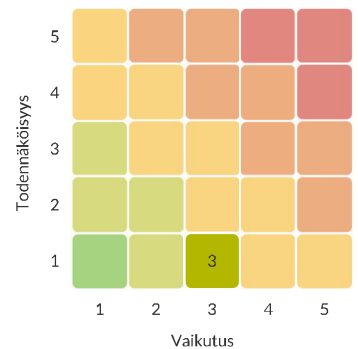
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 3

Riskitaso: 3



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Verkostotyö	31.12.2021	Valmis
Uuden strategian mukaisten palvelusuunnitelmien yhteensovittaminen	09.02.2022	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: 3.5.2021
Kitian henkilöstöresurssi - työmäärä suhteessa tekijöihin

Omistaja: Ekholm Virpi

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 50%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 16.03.2021 Rajala Anu
Riski päivitetty: 02.12.2021 Ekholm Virpi
Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Henkilöstön työhyvinvointi

Riski: Hyvinvoiva henkilöstö

Tarkennus: Jos työkuormaa ei saada pienennettyä lisäresursoinneilla, työntekijöiden työkyky heikkenee. Poikkeava aika ja huoli voi lisätä kuormitusta (kuormittaa kaikkia). Mahdollisuus: Työilmapiiri pysyy hyvänä ja tavoitteiden saavuttaminen motivoi henkilöstöä.

Kaupunkitason riski:

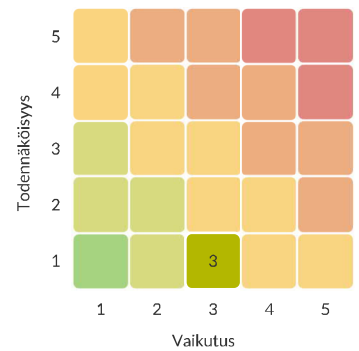
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 3

Riskitaso: 3



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Palvelupolkujen kuvaus ja palveluryhmän sprarraustilaisuus (Kunta 10 - toimivat työprosessit)	29.10.2021	Valmis
Työntekijäkokemuksen parantaminen		Valmis

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: 2.12.2021
Palvelupolkumäärittelyt saatu valmiiksi ja niiden kuvauksia viedään Taskuun ja suomi.fi palveluun.

Työhyvinvointikyselyihin ja Kunta-10 kyselyihin perustuen on järjestetty toivottuja koulutuksia.

3.5.2021
Kehityskeskustelut pidetty ja kehitetään toimintoa niistä saadun palautteen perusteella.

Hyödynnetään työtekijäkokemuskyselyn tuloksia ja suunnitellaan työntekijäkokemuksen parantamista sen pohjalta.

Kunta 10 kyselyssä toivottiin toimivien työprosessien kehittämistä (syksyllä palvelumuotoiluyhteenvetopalaveri)

Omistaja: Ekholm Virpi

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 100%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 16.03.2021 Rajala Anu

Riski päivitetty: 02.12.2021 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Yritystonttien markkinointi epäonnistuu

Tarkennus: Yritystonttien markkinointi ei onnistu, jolla on vaikutuksia kaupungin elinkeinotoimintaan.

Kaupunkitason riski:

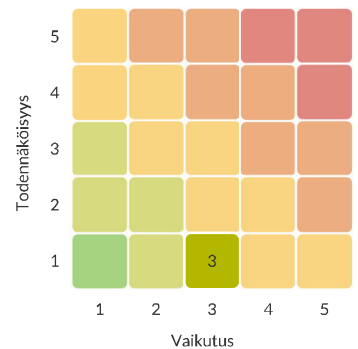
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 3

Riskitaso: 3



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Yritysyhteistyön kehittäminen (yritystontit/mk muutokset yritysalueilla)		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja:

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 30.07.2021 Rajala Anu

Riski päivitetty: 02.12.2021 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos: 2 -> 3

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Pandemia

Riski: Covid-19 rajoitettu talouden toimintaympäristö jatkuu

Tarkennus: Asuntotuotanto hidastuu tai vaikeutuu ja tontinvarauksista luovutaan, asuntotuotannon sekä asunto- että yritystontinluovutuksen k-m2 ja €-tavoitteet eivät täyty. Mahdolliset koronaelvytystoimenpiteet laskevat sekä maanvuokra- että tilavuokratuloja sekä vievät työaika.

Mahdollisuus: Muun rakentamisen hiljentyessä kaupungin urakkakilpailutukset ja ARA-tuotannon sekä muun kohtuuhintaisen asuntotuotannon urakat kiinnostavat rakennusliikkeitä.
- toteutunut (ARA-hankkeita on ollut paljon)

Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 2

Riskitaso: 2

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Riski ei ole realisoitunut kitian tekemisissä muuten kuin työmäärä ja eurot vuokrahyvityksissä

Omistaja: Ekholm Virpi

Riskin tila: Valmis

Valmiit hallintakeinot: -

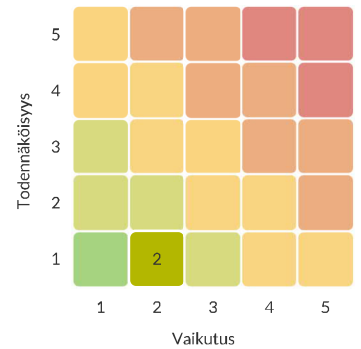
Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 16.03.2021 Rajala Anu



Riski päivitetty: 02.12.2021 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos: 3 -> 2

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Kasvavat hyvinvointierot ja palvelutarpeet

Riski: Negatiivisen segregaaation yleistyminen

Tarkennus: Alueellinen negatiivinen segregatio yleistyy

Kaupunkitason riski:

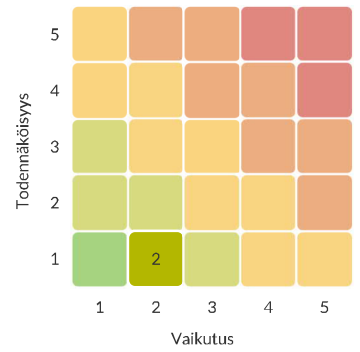
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueetason riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 2

Riskitaso: 2



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Asunto- ja maapolitiikan linjaukset	09.02.2022	Meneillään
Peltolampi-Multisillan lähiöohjelma	30.12.2022	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja:

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 30.07.2021 Rajala Anu

Riski päivitetty: 02.12.2021 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos: 1 -> 2

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Pandemia

Riski: Covid-19 rajoitettu talouden toimintaympäristön vaikutus henkilöstöön

Tarkennus: Henkilöstöä ja esimiehiä sairastuu, sairauslomat ovat pitkiä eikä varahenkilöitä kaikkien osalta ole. Hankkeet viivästyvät, mikä näkyy tavoitteiden toteutumisessa. Maanvuokrien laskutus on yksi kriittinen toiminta, joka vaikuttaa vuositulokseen. Etätyö- ja hybridityö erottaa perinteisesti koettua työyhteistöä toisistaan. Henkilöstön kokemus yksinäisyys saattaa kasvaa ja edellisen riskin toteutuminen voi realisoitua.
Mahdollisuus: Etätyötavat Teams-/Zoom -kokouksineen ja muine ominaisuuksineen on tuonut uusia työtapoja, joiden käyttö siirtyy osaksi normaalia toimintaa ja sitä kautta tehostaa toimintaa.

Kaupunkitason riski:

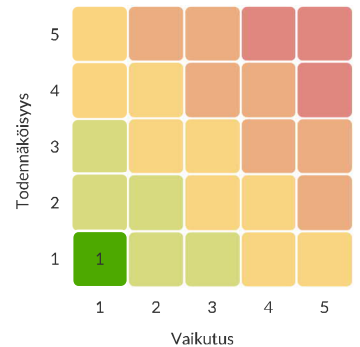
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 1

Riskitaso: 1



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Yhteisöllisyyden tukeminen	31.12.2021	Valmis

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Toistaiseksi pandemian aiheuttamilta sairastumisilta on välttytty ja toteutuneet karanteenit eivät ole vaikuttaneet toimintaan.

Omistaja: Ekholm Virpi

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 100%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 16.03.2021 Rajala Anu

Riski päivitetty: 02.12.2021 Ekholm Virpi

Viimeisin muutos: 2 -> 1